



**analyze
create
advocate**



Юрій РОМАШКО
виконавчий директор
АЦ «Інститут аналітики та адвокації»

Вступне слово

2018 дав відлік новому етапу розвитку Інституту аналітики та адвокації, адже команда обрала нового виконавчого директора, новий склад правління, скоординувала новий стратегічний вектор руху ІАА на наступні 3 роки.

Усвідомлюючи важливість ролі аналітичних центрів та їх впливу на формування і реалізацію політик в Україні, у 2018 році ми виражено працювали над розбудовою власної аналітичної спроможності, сталістю послуг, розширенням партнерств, комунікацією та позиціонуванням.

Команда ІАА концентрувала сили над дослідженнями у сфері охорони здоров'я, публічних фінансів, закупівель, доброго врядування, соціальной сфері. Усвідомлюючи необхідність змін в медичній галузі, виражено здійснювали аналітичну та комунікаційну підтримку медичної реформи.

Поділяючи думку щодо необхідності покращення якості та практики вироблення публічної політики в Україні, досліджували можливість державного фінансування аналізу політики. В результаті дослідження та дискусій напрацювали рекомендації, які сприятимуть розвитку ринку аналітичних послуг України, де основним замовником аналізу політики має бути держава в особі своїх органів.

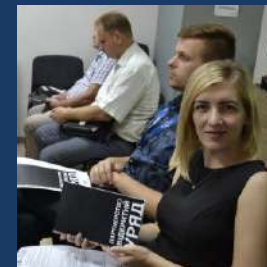
Розвиваючи себе, розвивали й інших. Надали близько 500 консультацій та провели 12 тренінгів на підтримку інституалізації системи ProZorro, здійснили 25 тренінгів для 250 слухачів у сфері організаційного та програмного розвитку. Провели 7 Шкіл бюджетної адвокації для 120 представників неурядової спільноти України та Киргизстану.

Об'єднували зусилля та сприяли розвитку організацій і коаліцій заради змін на місцевому рівні.

Відстоюючи засади прозорості та підзвітності владних інституцій, дбали й про власні - отримали найвищий результат у міжнародному рейтингу фінансової прозорості аналітичних центрів "Transparify" – 5 зірок. Таку відзнаку мають всього 70 мозкових центрів у світі.

Усвідомлюючи власну відповідальність за збереження курсу реформ в умовах 2-річного виборчого періоду, сприяли розвитку критичного мислення через створені канали громадської журналістики «Трибуна Полтава» та «Трибуна Суми».

І хоча у 2018 році було здійснено багато змістовних кроків вперед, попереду ще багато важливих подій та викликів. Але попри все, виклики – це нові можливості. Тому впевнено рухаємось вперед!



ЗМІСТ

04	ІАА в 2018 році	28	Інституційний розвиток
06	Напрямок № 1 – Аналітика	30	Трибуна
18	Напрямок № 2 – Адвокація	34	Дослідження ІАА
24	Напрямок № 3 – Консалтинг	36	ІАА в медіа

38	ІАА в коаліціях	44	Фінанси ІАА
40	ІАА в міжнародному просторі	46	Партнери ІАА
42	Команда ІАА	47	Контакти

Місія ІАА —

підвищення потенціалу впливу неурядового сектору на процес формування і реалізації політик влади на регіональному та національному рівнях.

Напрямки діяльності:

- Аналітика
- Адвокація
- Консалтинг

Географія діяльності ІАА —

всі регіони України

окрім тимчасово окупованих та анексованих територій

14 | масштабних проектів

25 | тренінгів для 250 слухачів

812 | появ у ЗМІ

22 | організацій супроводжували у здійсненні аналізу публічних закупівель



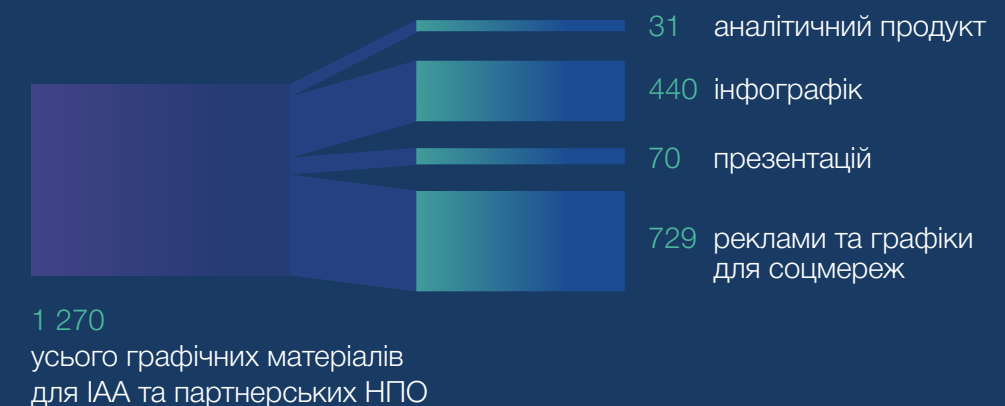
провели 7 Шкіл бюджетної адвокації для 120 представників НУО України та Киргизстану



підтримували розбудову системи ProZorro на Полтавщині – провели близько 500 консультацій, 12 семінарів та 2 вебінари для представників влади, бізнесу, НУО та ЗМІ



доповнили ціновий модуль Dozorro – завантажили понад 41 000 позицій вартості медикаментів



Аналітика

Напрямок №1 →



Медичні закупівлі місцевого рівня - контроль та реагування

- ✓ 5 регіональних центрів реагування
- ✓ Проаналізовано 1000 закупівель сфери ОЗ
- ✓ Подано 91 звернення з яких 39 оскаржень
- ✓ Описано 10 кейсів - Посібник
- ✓ Створено 2 відеоінфографіки
- ✓ Розроблені рекомендації до МЕРТ
- ✓ Розроблено звіт щодо ефективності закладів сфери ОЗ 5 областей України



Дослідження закупівель енергосервісу

- ✓ Співпраця з Департаментом будівництва
- ✓ Досліджено 408 закупівель енергосервісу
- ✓ Опитування учасників закупівель
- ✓ Публічне обговорення законодавчих питань
- ✓ Звіт по дослідженню



Моніторинг ефективності використання бюджетних коштів у м. Полтава

- ✓ Досліджено міський бюджет 2017 - I півріччя 2018 років
- ✓ Соцопитування про міський бюджет
- ✓ Порівняльний аналіз аналітика vs соціологія
- ✓ Аналітичний звіт



Формування моделей звітності та обробки даних у сфері обігу наркотичних анальгетиків

- ✓ Презентовано дослідження в МОЗ
- ✓ Визначені проблеми в сфері обігу ОА
- ✓ Сформовано візію розвитку галузі
- ✓ Створено платформу для реформування галузі



Аналітичний центр у ланці здоров'я (HealthLink)

- ✓ Оновлена методологія щодо АРТ
- ✓ Аналіз забезпеченості ліками та тест-системами на ВІЛ
- ✓ Співпраця з ЦГЗ
- ✓ 5 розслідувань за результатами моніторингу закупівель
- ✓ Координаційна зустріч щодо плану переходу



Підвищення прозорості та доброчесності ремонту, будівництва доріг і Полтавській області

- ✓ Промоніторено 105 закупівель
- ✓ 11 виїздів на ділянки
- ✓ Обстежено 694 км доріг
- ✓ Зафіксовано недоліки
- ✓ Аналітична довідка з результатами та пропозиціями
- ✓ Круглий стіл - презентація результатів



Регіональний моніторинг та аналіз для Мережі 100% життя

- ✓ 6 моніторингових хабів
- ✓ та 10 моніторингових груп
- ✓ >2800 закупівель промоніторено
- ✓ >500 звернень подано
- ✓ >41000 позицій внесено в «Ціновий Дозор»



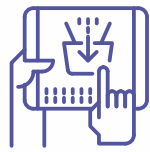
Моніторинг та публічний діалог із органами місцевої влади щодо реалізації медичної реформи у Полтавській та Сумській областях

- ✓ Моніторинг ходу реформи та фінансування медичних стимулів
- ✓ Соціологія стимулів та прогалин при реалізації реформи
- ✓ Візія подолання прогалин на місцях
- ✓ Публічне обговорення реалізації медреформи
- ✓ Аналітична презентація
- ✓ Аналітичний звіт



Визначення основних каналів комунікації між людьми поважного віку та органами місцевого самоврядування

- ✓ Дослідження: соціологія та аналітика
- ✓ Визначено складнощі комунікації
- ✓ Регіони найбільш активних ЛПВ
- ✓ Пропозиції з покращення рівня комунікації



Медичні закупівлі місцевого рівня - контроль та реагування

Мета: забезпечити виконання законодавства про публічні закупівлі та сприяти здоровій конкуренції на торгах у різних регіонах України завдяки робочим групам оскарження

Географія: Київська, Полтавська, Одеська, Кіровоградська, Івано-Франківська область

Досягнення: Розроблено [методологію спільної роботи](#) по оскарженню закупівель на місцевому рівні.

Створено [5 регіональних центрів](#) реагування на порушення у сфері публічних закупівель.

Перевірено [1000 закупівель](#) у сфері охорони здоров'я на місцевому рівні.

Створено [2 відеоінфографіки](#) щодо можливостей пошуково-аналітичної роботи DoZorro.

За результатами моніторингу виявлено порушення та подано [91 звернення](#) з яких 39 оскаржень до правоохоронних та контролюючих органів.

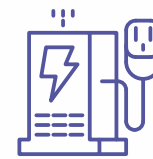
Отримано [18 відповідей-реакцій](#) на направлені оскарження.

Описано [10 кейсів реагування](#) та взаємодії із Замовниками, правоохоронними та контролюючими органами.

Сформовано [аналітичний звіт](#) щодо ефективності закупівель закладів охорони здоров'я в регіонах моніторингу.

Розроблено та [передано до МЕРТ рекомендації](#) щодо усунення недоліків у системі оскарження.

[100](#) появ у ЗМІ із висвітлення результатів моніторингу та оскарження процедур публічних закупівель.



Дослідження закупівель енергосервісу

Мета: дослідження закупівель послуг енергосервісу бюджетними установами задля подальшого удосконалення законодавства та модуля енергосервісу у системі «ProZorro»

Географія: Україна

Досягнення: Налагоджено співпрацю з Департаментом будівництва, містобудування, архітектури та ЖКГ Полтавської ОДА - підписано [Меморандум](#) для сприяння у проведенні дослідження.

Промоніторено [408 закупівель енергосервісу](#).

Проведено [опитування та фокус-групу](#) державних замовників та представників енергосервісних компаній щодо недоліків та можливих шляхів їх усунення в процесі закупівель послуг енергосервісу.

Проведено [публічне обговорення питань законодавства](#) про закупівлі енергосервісу та сфери енергосервісу.

Сформована [аналітична записка за результатами проведеного дослідження](#), включає сформовані пропозиції щодо покращення наявної ситуації.

Проведена [публічна презентація](#) аналітичної записки серед цільових груп в результаті дослідження.





Підвищення прозорості та доброчесності ремонту і будівництва доріг у Полтавській області

Мета: підвищення прозорості та доброчесності процесу ремонту доріг у Полтавській області від стадії планування закупівель до стадії виконання договорів

Географія: Полтавська область

Досягнення: Фахівцями з моніторингу опрацьовано 105 закупівель послуг та робіт з ремонту доріг у Полтавській області.

Здійснено **11 виїздів** (2 з яких за участі інженера технолога та фахівця ДП "Агентство місцевих доріг у Полтавській області"), у ході яких обстежено понад 40 ділянок доріг загальною протяжністю 694 км, з яких відремонтовано 48 км.

Виявлені в ході обстеження доріг **недоліки задокументовані**, матеріали перевірки передані до відповідних установ, дана інформація передана підрядним організаціям для усунення виявлених недоліків.

Сформовано **аналітичну довідку**, що включає в себе результати моніторингу закупівель, обстеження стану доріг та пропозиції щодо оптимізації процедур закупівель дорожніх робіт.

За участі представника ДП "Агентство місцевих доріг", координатора ПРООН по ЦСР (ЦСР - цілі сталого розвитку, затверджені на Саміті ООН у 2015.), замовників та ЗМІ **проведено круглий стіл**, на якому було презентовано результати обстеження.



Формування моделей звітності та обробки даних у сфері обігу наркотичних анальгетиків

Мета: розробка моделей та стратегії розвитку системи збору даних та звітності щодо відпуску наркотичних анальгетиків на міжрегіональному та регіональному рівнях

Географія: Україна (окрім тимчасово окупованих територій)

Досягнення: Проведено **круглий стіл в МОЗ** із презентацією результатів дослідження споживання опіоїдних анальгетиків в Україні за 2010-2015 рр.

Сформовано **експертну групу** з питань реформування сфери обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів.

Визначені основні напрямки вирішення проблеми та розроблено **Стратегію реформування** сфери обігу наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів.

Сформована **адвокаційна команда** з впровадження стратегії реформування обігу опіоїдних анальгетиків в Україні.

Презентація звіту за результатами дослідження та Стратегії реформування сфери обігу наркотичних засобів в Києві за участі представників МОЗ, МФ «Відродження» та адвокаційної команди.



Регіональний моніторинг та аналіз для Мережі 100% життя

Мета: направлення аналітичного потенціалу НУО на забезпечення доступу до лікування людей, що живуть з ВІЛ через громадський моніторинг та контроль за раціональним використанням коштів у системі охорони здоров'я під час планування і проведення закупівель

Географія: Україна (окрім тимчасово окупованих територій)

Досягнення: Створено 6 моніторингових хабів.

Промоніторено **більше 2800 закупівель** у спільноті DoZorro, щодо яких залишені негативні відгуки або у проведенні яких містяться ознаки порушень.

До контролюючих органів направлено **більше 500 звернень** щодо виявлених порушень.

Залучено до роботи над ціновим Дозором **10 фахівців** із регіональних представництв Мережі ЛЖВ.

Внесено до аналітичного модулю «Ціновий Дозор» **більше 41 тис. позицій цін** на лікарські засоби.



Аналітичний центр у ланці здоров'я (HealthLink)

Мета: спрощення доступу ЛЖВ та уразливих груп до якісного лікування шляхом формування та використання аналітичного, адвокаційного, медійного потенціалів регіональних відділень ЛЖВ

Географія: Україна

Досягнення: Оновлено методологію розрахунку стану забезпечення АРТ-терапією ВІЛ-інфікованих пацієнтів на регіональному рівні.

Під координацією ІАА регіональними НУО проведено **аналіз забезпеченості лікарськими засобами хворих** на ВІЛ-інфекцію у 2017 році в 6 регіонах України.

Проведено **аналіз забезпечення тест-системами** на ВІЛ-інфекцію/СНІД у 2017 році в 12 регіонах України - **сформовано звіт**.

Для встановлення рівня забезпеченості АРТ у регіонах розробили **спеціальну методологію**, завдяки якій встановили **стан наявності препаратів у ЛПЗ** протягом року. Такий детальний аналіз став можливим завдяки налагодженню співпраці із Центром громадського здоров'я, який надав всю необхідну інформацію.

Опираючись на дані, отримані в результаті дослідження, **сформовано адвокаційну стратегію** з розширення доступу до послуг з консультування та безоплатного тестування на ВІЛ за кошти місцевих бюджетів.

За виявленими у ході моніторингу ефективності публічних закупівель порушеннями **проведено 5 розслідувань**, задокументовані матеріали опубліковані на інформаційних інтернет-ресурсах. Такі розслідування створили прецедент для подальшої системної співпраці із журналістами у розкритті порушень, виявлених у закупівлях.

20-21 вересня у Києві **проведено Координаційну зустріч** зацікавлених сторін щодо впровадження плану переходу програм протидії ВІЛ на державне фінансування. Участь в обговоренні взяли такі ключові стейкхолдери як Центр громадського здоров'я МОЗ України, Мережа ЛЖВ, USAID Ukraine, UNAIDS, Міжнародний фонд «Відродження». Всього на зустрічі були **присутні понад 100 осіб**.



Моніторинг та публічний діалог із органами місцевої влади щодо реалізації медичної реформи у Полтавській та Сумській областях

Мета: Оцінити стан впровадження медичної реформи у Полтавській, Сумській областях та консолідувати представників місцевої влади, медиків, громадських активістів щодо її якісної реалізації у розрізі Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» з огляду на його відповідність положенням Угоди про асоціацію

Географія: Полтавська та Сумська область

Досягнення: Проведено [моніторинг та порівняльний аналіз приписної кампанії](#) до лікарів первинної ланки на різних рівнях місцевого самоврядування, а також процесу автономізації ЗОЗ та їх контрагування з Національної служби здоров'я України. Здійснили аналіз фінансування медичних стимулів на місцях.

Серед представників органів влади та медичних працівників було проведено [соціологічне дослідження місцевих стимулів](#), зафіксовані прогалини у перших кроках із впровадження реформи на місцях, відповідності місцевих регіональних програм у сфері ОЗ положенням Глави 22 «Громадське здоров'я» Угоди про асоціацію з ЄС.

[Сформовано візію](#) (набір пропозицій) для Полтавської та Сумської областей щодо подолання прогалин у перших кроках із впровадження реформи на місцях та можливих заходів її більш ефективної реалізації.

Розпочато [публічне обговорення реалізації медичної реформи](#) у Полтавській та Сумській областях за участі представників ОМС, медиків, експертів ОГС, представників громади у форматі круглих столів.

Результати проведеного дослідження [зведені до аналітичного звіту](#).



Моніторинг ефективності використання бюджетних коштів у м. Полтава

Мета: Моніторинг ефективності використання бюджетних коштів виконавчим комітетом Полтавської міської ради

Географія: м. Полтава

Досягнення: [Зібрано дані про стан міського бюджету за 2017 та I півріччя 2018 років.](#)

Встановлено [обсяг планових видатків бюджету](#); обсяг витрачених та невитрачених у 2017 році коштів; обсяг додаткової потреби та управління, яким не вистачало бюджетних коштів; пріоритетні галузі фінансування міського господарства; обсяг економії на закупівлях.

Проведено [соціологічне дослідження містян](#), опитано 624 респонденти, що дало змогу оцінити рівень обізнаності про обсяг міського бюджету та задоволеності ефективністю використання публічних фінансів.

Проведено [порівняльний аналіз обсягів затверджених коштів до фактичних видатків, економії та можливості встановити недофінансовані статті видатків.](#)

[Результати дослідження зведені до аналітичного звіту та опубліковані у публічному доступі.](#)

Проведено [публічне обговорення «Витрати міського бюджету: аналітика vs соціологія?»](#) за участю представників міської ради, бюджетної комісії, неурядових організацій.



Визначення основних каналів комунікації між людьми поважного віку та органами місцевого самоврядування

Мета: Встановити способи зв'язку людей поважного віку (ЛПВ) з органами місцевого самоврядування (ОМС) та частоту їх використання

Географія: Вінниця, Львів, Мелітополь, Миргород, Суми, Черкаси, Чернігів

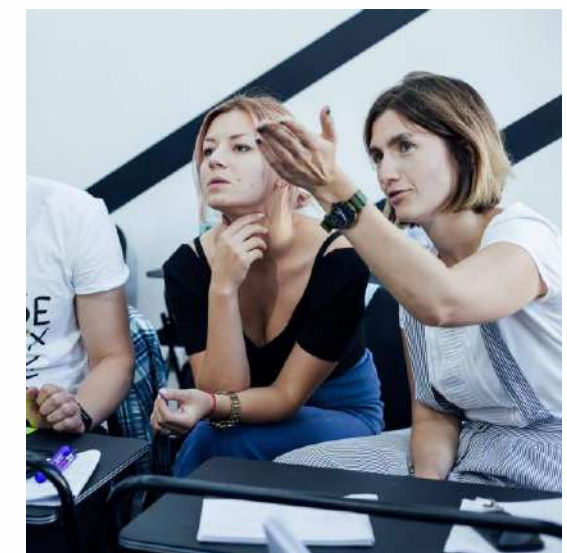
Досягнення: Проведено дослідження, що складалося з двох компонентів: соціологічного та аналітичного. Додатково використовувалася статистика щодо демографічної ситуації в обраних містах та розподілу населення за віковими групами.

Визначено **рівень якості комунікації** між ОМС та ЛПВ, основні складнощі, які виникають в процесі співпраці.

Встановлено **загальні шляхи покращення рівня спілкування** між ЛПВ та ОМС за допомогою навчання, що полягатиме у покращенні комп'ютерної грамотності та навичок користування інтернетом, вивченні інструментів участі громадян у процесі прийняття рішень органами влади та онлайн-комунікації.

Встановлено **розподіл показників активності долучення ЛПВ** досліджуваних регіонів у житті громади та прийнятті рішень ОМС, зокрема шляхом направлення звернень, подання проектів до партиципаторного бюджету.

Результати дослідження зведені до **аналітичного звіту**, який також включає в себе ряд пропозицій, здатних покращити якість комунікації між ЛПВ та ОМС. Серед них є проведення навчання для ЛПВ і ОМС, більше інформування ЛПВ про способи участі у житті громади та удосконалення законодавства у розрізі людей похилого віку.



Адвокація

Напрямок №2 →



Державне фінансування недержавних аналітичних центрів

- ✓ Публічна дискусія із ГО, НАН, МОН
- ✓ Концепція змін
- ✓ Проекти НПА
- ✓ Круглий стіл із ГО, Директоратом при Міністерстві юстиції, аналітичними центрами
- ✓ Відеоінфографіка



Протидія поборам з пацієнтів у закладах охорони здоров'я

- ✓ Обраховано суми зібраних пожертв
- ✓ Широка медійна кампанія
- ✓ Налагоджено комунікацію з новою коаліцією
- ✓ Створено проект рішення
- ✓ Прийняття рішення міською радою



Сталість компоненту зменшення шкоди у регіональних програмах протидії епідемії ВІЛ/СНІД

- ✓ Проведено консультації та менторинг для НУО в регіонах.
- ✓ Проекти НПА.
- ✓ Виділення бюджетних коштів.
- ✓ Голосування депутатів на сесіях міських та обласних рад.
- ✓ Круглі столи з владою.
- ✓ Аналіз потреб у ресурсах.



Запровадження механізмів прозорості та підзвітності на місцевому рівні

- ✓ Навчання антикорупційним інструментам
- ✓ +2 організації з Полтави до коаліції "Прозорі КП»
- ✓ 21 звернення до замовників, контролюючих та правоохоронних органів по закупівлям
- ✓ 6 журналістських розслідувань
- ✓ 4 теле- та 1 радіо-ефіри



Державне фінансування недержавних аналітичних центрів

Мета: розробка концепції удосконалення системи державного фінансування досліджень з метою подальшого посилення можливостей аналітичних центрів в отриманні бюджетного фінансування на проведення досліджень

Географія: Україна

Досягнення: Проведено [публічну дискусію](#) за участі представників неурядових організацій, аналітичних центрів, представників органів влади, НАН України тощо, на якій презентовано звіт «Державне фінансування досліджень для недержавних аналітичних центрів», обговорено основні результати дослідження та окреслено шляхи удосконалення системи.

Сформована [концепція з чітким переліком необхідних змін до НПА](#), які необхідно здійснити задля удосконалення можливості державного фінансування аналітики.

Проведено [інформаційну кампанію щодо популяризації](#) серед населення ідей демонополізації галузі фінансування досліджень. Підготовлено проекти НПА, прийняття яких забезпечить впровадження та налагодження механізмів замовлення та фінансування аналізу політик.

Розроблена [відеоінфографіка](#), в якій в мультиплікаційному вигляді представлені результати проведеного дослідження та розроблені пропозиції щодо вдосконалення системи.

Проведено [круглий стіл](#) за участі представників громадських організацій, Директорату при Міністерстві юстиції, аналітичних центрів та експертів у сфері закупівель, публічних фінансів. Обговорено пропозиції щодо вдосконалення системи державного фінансування аналітики за бюджетні кошти.

Проведено [прес-конференцію](#) з прямим ефіром на національному рівні - актуалізовано питання фінансування досліджень, обсяги, та перспективи залучення аналітичних центрів до аналізу політик.



Сталість компоненту зменшення шкоди у регіональних програмах протидії епідемії ВІЛ/СНІД

Мета: Експертна підтримка та супровід адвокаційної діяльності НУО, що працюють у сфері зменшення шкоди на місцевому рівні.

Географія: Черкаська, Одеська, Сумська, Полтавська, Рівненська, Запорізька, Кіровоградська, Львівська, Київська, Вінницька області

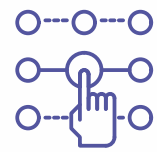
Досягнення: Сплановані, забюджетовані та [виділені кошти з місцевих бюджетів](#), що необхідні для реалізації місцевих компонентів планів перехідного періоду у сфері зменшення шкоди.

За 2017-2018 роки за напрямом забезпечення сталості послуг зменшення шкоди було [виділено понад 22,5 млн грн](#) з місцевих бюджетів. Це свідчить про зформовану політику відповідальності місцевої влади у напрямку відповіді на епідемію.

Створено [базу задокументованих кейсів успішної адвокації](#) на місцевому рівні у сфері забезпечення сталості послуг протидії епідемії ВІЛ/СНІД.

[Гармонізовані нормативні акти](#) національного та регіонального рівня у ЦГЗ, відповідно до обраної стратегії забезпечення сталості послуг.





Запровадження механізмів прозорості та підзвітності на місцевому рівні

Мета: підвищення рівня прозорості використання публічних фінансів та удосконалення локальних інструментів участі громадян у прийнятті рішень на місцевому рівні

Географія: Полтавська область

Досягнення: Встановлено **рівень імплементації інструментів участі громадян** в прийнятті рішень на предмет можливості їх використання пересічним громадянином в результаті проведеного дослідження.

Проведено **навчальний семінар** «Антикорупційні інструменти: як контролювати владу на місцевому рівні?».

До складу всеукраїнської **коаліції «Прозорі ради»** увійшло 2 громадських організації з м. Полтава.

Розпочато адвокацію системи візуалізації «Відкритий бюджет» openbudget.in.ua та її модулів.

Проадвокатовано прийняття Миргородською міською радою Порядку оприлюднення інформації про діяльність комунальних підприємств.

Направлено **21 звернення до розпорядників та отримувачів бюджетних коштів** задля дотримання норм ЗУ «Про відкритість використання публічних коштів».

Проведено моніторинг виконання «Положення про набори даних, які підлягають оприлюдненню у формі відкритих даних» затвердженого постановою КМУ від 21.10.2015 р. № 835 та направлені звернення в пілотні міста з метою оприлюднення повного переліку наборів даних.

Створено **9 статей** з елементами аналітики, проведено **4 телеефіри та 1 радіоефір**, на яких обговорювали можливості громадського моніторингу та контролю закупівель громадськістю.

Проведено моніторинг закупівель місцевими органами влади та направлено **21 звернення до замовників, контролюючих та правоохоронних органів**. За результатами звернень складені адміністративні протоколи на відповідальних осіб, які були направлені до суду, розпочато розгляд справ щодо антиконкурентних узгоджених дій, виправлено помилки у тендерних закупівлях.

Проведено **6 журналістських розслідувань** на основі моніторингу публічних закупівель.



Протидія поборам з пацієнтів у закладах охорони здоров'я

Мета: протидія примусовим поборам з пацієнтів при отриманні медичної допомоги шляхом запровадження прозорих і підзвітних механізмів благодійності у медичних закладах Полтави.

Географія: м. Полтава

Досягнення: Проведено **моніторинг поточної ситуації** зі збором благодійних пожертв у полтавських лікарнях та аналіз змін, які відбулися із вступом у силу Наказу МОЗ № 848 «Про здійснення заходів з контролю за надходженням і використанням благодійних пожертв у закладах охорони здоров'я».

Розроблено **policy метою щодо зібраних пожертв** на території полтавських лікарень благодійними фондами та обсягу переданих коштів лікарням за 9 місяців 2018 року.

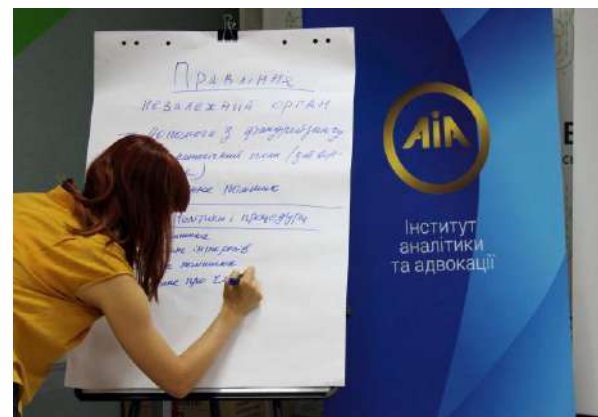
Проведено інформаційну кампанію, направлену на актуалізацію проблеми поборів з пацієнтів серед містян та депутатів зокрема.

Спільно із партнерськими організаціями та депутатами Полтавської міської ради **розроблено концепцію основних заходів**, що мають сприяти прозорому збору пожертв із пацієнтів та перешкоджатимуть примусовості цього явища та на її основі розроблено проект рішення.

Прийняття Полтавською міською радою рішення «Про добровільність благодійних пожертв та посилення заходів з контролю за їх надходженням і використанням у закладах охорони здоров'я м. Полтави» від 30 листопада 2018 року.

Консалтинг

Напрямок №3



Школа бюджетної адвокації

- ✓ Зареєстрована торгова марка «budget advocacy»
- ✓ Проведено 7 Шкіл бюджетної адвокації
- ✓ Розроблений сайт ШБА budgetadvocacy.ua
- ✓ Задokumentовані, візуалізовані та розміщені на сайті 15 успішних практик бюджетної адвокації
- ✓ Близько 120 учасників пройшли навчання на школі бюджетної адвокації
- ✓ Організації-учасники залучили 23,8 млн грн бюджетних коштів



Громадянське суспільство задля розвитку демократії та прав людини в Україні

- ✓ Каталог експертиз та послуг
- ✓ 2 тренінги для ОГС Полтавщини та Сумщини
- ✓ 2 стажування організацій Мережі хабів
- ✓ Створено тренерську команду
- ✓ Проведено ToT для команди
- ✓ Відео про IAA



Школа бюджетної адвокації

Мета: інституційний розвиток ШБА та підвищення спроможності організацій громадянського суспільства, які здійснюють діяльність у сферах громадського здоров'я та бюджетної адвокації в країнах регіону Східної Європи та Центральної Азії.

Географія: Україна та Киргизстан.

Досягнення: Зареєстрована торгова марка «budget advocacy» для товарів і послуг. Номер свідоцтва 251400 від 10.12.2018 року.

Розроблено основні політики та процедури, що містять опис функціонування ШБА та регуляторних процесів залучення нових експертів, організації заходів.

Сформована команда ШБА, до якої увійшли експерти з Інституту аналітики та адвокації, БО «Світло надії», БО «100 відсотків життя», ГО «Клуб «Шанс», Transparency International Україна.

Забезпечено постійне наповнення сторінки ШБА у мережі Facebook (120 публікацій, загальне охоплення - 72359 переглядів), інформаційна розсилка міжнародним та українським НУО (68 матеріалів російською та англійською мовами для 20 міжнародних неурядових організацій та 39 всеукраїнських НУО).

Розроблений сайт ШБА budgetadvocacy.ua
Створений YouTube-канал і 6 власних відеоматеріалів на ньому.

Задokumentовані, візуалізовані та розміщені на сайті 15 успішних практик бюджетної адвокації БО «Світло надії» та ГО «Інститут аналітики та адвокації».

Проведено 7 Шкіл бюджетної адвокації для спільнот України та Киргизстану:

- 24-27 квітня для БО «Позитивні жінки»
- 23-27 червня для організації, що працюють у сфері паліативної допомоги
- 2-5 липня для організацій-грантерів Фонду «Сорос-Киргизстан» (м. Бішкек, Киргизстан)
- 5-8 липня у м. Київ для представників спільноти ЧСЧ
- 10-13 липня у м. Київ для представників ТБ-спільноти
- 13-16 серпня у м. Одеса для представників спільноти ув'язнених та звільнених
- 20-23 листопада у м. Київ для пацієнтських організацій України

Більше 120 представників неурядових організацій пройшли Школу бюджетної адвокації.

Стратегічний супровід організацій-учасників у адвокаційній діяльності за 2016-2018 рік дозволив залучити 23,8 млн грн бюджетних коштів за на ключові заходи у регіонах із протидії ВІЛ/СНІД, ТБ, ВГС.

Участь експертів ШБА у діяльності Стратегічної групи при ЦГЗ МОЗ, яка координує процес реалізації плану перехідного періоду в Україні.



Хаб з розвитку та підтримки регіональних організацій громадянського суспільства

Мета: зміцнення інституційної спроможності регіональних ОГС задля посилення їх впливу на формування та реалізації політик органів влади.

Географія: Полтавська та Сумська області

Досягнення: Розроблений каталог експертиз та послуг, які може надавати ІАА регіональним ОГС Полтавської та Сумської областей.

Надано навчально-консультаційну підтримку 150 організаціям громадянського суспільства України.

Проведено 2 тренінги для ОГС (Полтава - проектний менеджмент, фандрейзинг, адвокація, PR та комунікація, Суми - з інформаційний дизайн та комунікації).

Проведено стажування для ГО «Європейський клуб», ГО «Март».

Сформовано базу ОГС із Полтавської та Сумської областей, проводиться розсилка каталогу послуг та консультування з питань посилення організаційної спроможності.

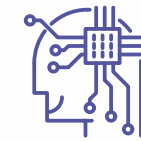
Підвищено експертний потенціал тренерської команди ІАА у проведенні навчальних заходів для інших ОГС - проведений 1 ToT (ToT - тренінг для тренерів).

Створено та поширено відеоролик про ІАА, його діяльність та участь у Мережі хабів.



Інституційний розвиток

- ✓ Посібник з менеджменту та операційної діяльності
- ✓ Каталог послуг з досліджень
- ✓ Оцінка персоналу, ІПР
- ✓ 55 навчальних заходів
- ✓ Навчалися 25 фахівців ІАА
- ✓ Нагорода 5 зірок у рейтингу відкритості «Transparify»
- ✓ Звітна конференція



Забезпечення сталого розвитку аналітичного центру «Інститут аналітики та адвокації»

Мета:

забезпечення сталості та стабільного розвитку організації шляхом посилення та диверсифікації фінансової спроможності організації; підвищення професійності та експертного потенціалу організації через удосконалення якості досліджень, менеджменту та комунікації організації; удосконалення внутрішньої структури та політик внутрішнього урядування організації, забезпечення їх належного функціонування.

Досягнення:

Проведено моніторинг та визначено рівень ефективності функціонування внутрішніх політик. За результатами проведеної оцінки та сформованих висновків **удосконалено внутрішні політики та процедури** у сфері менеджменту та операційної діяльності, оптимізовані процеси зведені до єдиного посібника з менеджменту організації.

Розроблено **каталог експертиз та послуг** з тематики проведення аналітичних досліджень, що можуть надаватися Організацією на замовлення.

Проведено **щорічну оцінку персоналу**, що дала змогу оцінити слабкі та сильні сторони кожного члена команди та розробити **індивідуальні плани розвитку**, за якими надалі проводилось навчання експертів ІАА.

Підвищили кваліфікацію в сфері своїх професійних знань **25 осіб на 55 навчальних заходах**, зокрема з таких напрямків: фінансовий менеджмент, графічний дизайн, PR та комунікації, публічні закупівлі в системі Prozorro, проектний менеджмент тощо.

Забезпечено диверсифікацію джерел фінансування ІАА.

Активізовано та розширено членство в організації на **15%**.



Отримано найвищий результат у рейтингу фінансової прозорості аналітичних центрів «Transparify» – 5 зірок. Таку відзнаку мають всього 67 мозкових центрів у світі.

Удосконалені процедури звітування та планування в ІАА. Проведено **щорічну внутрішню конференцію**, на якій звітували керівництво ІАА, керівники напрямів та практик ІАА, правління організації. Представлено досягнення за 2018 рік, операційні плани на 2019 рік, презентовано ризик-стратегію та комунікаційну стратегію на 2019 рік.

Трибуна

- ✓ 5 відеоінтерв'ю про медреформу
- ✓ 12 аналітичних статей про медреформу та паліатив
- ✓ Практика співпраці з НУО
- ✓ Журналістські розслідування про закупівлі ЗОЗ
- ✓ 11 статей розслідувань
- ✓ 3 тис. новин за півроку Полтава/Суми
- ✓ Регламент роботи «Трибуна Суми»
- ✓ 10 мікрофільмів
- ✓ 10 відеоісторій
- ✓ Збільшення контенту з тематики ВПО на 40%



Інтернет видання «Трибуна»

Мета: підвищення якості та впливу регіональної незалежної журналістики задля розвитку критичного мислення у населення, а також доступне інформування щодо актуальних процесів реформування, які відбуваються в Україні.

Географія: м. Полтава та м. Суми

Досягнення: Випущено серію матеріалів медичного спрямування: 5 відеоінтерв'ю з провідними спеціалістами та представниками влади стосовно питань медичної реформи та міфів, що оточують її реалізацію; 12 аналітичних статей з тем реформи охорони здоров'я, паліативної допомоги, проблеми зменшення шкоди та прозорості та підзвітності.

Налагоджено співпрацю з НУО, що працюють у сфері громадського здоров'я з метою посилення адвокаційного впливу останніх, поширено 18 публікацій про ключові напрямки діяльності, досягнення, заходи, проведені організаціями.

Проведено серію журналістських розслідувань стосовно порушень та зловживань у проведенні закупівель медичними закладами місцевого рівня, опубліковано 11 публікацій за результатами розслідування.

Редакцією Полтавського видання створено та випущено більше 3000 новинних матеріалів, з них 105 - на тему громадського здоров'я.

Редакцією «Трибуна Суми» випущено більше 3000 новинних матеріалів, на тему громадського здоров'я - 357 статей.

Унормовані процеси функціонування редакції «Трибуна Суми»: стандарти, вимоги та правила розробки та погодження матеріалів.

Посилено увагу суспільства до проблем ВПО, воїнів АТО, волонтерів та інших громадян, на яких вплинув конфлікт на сході України (охоплення відеофільмів близько 120 тис.).

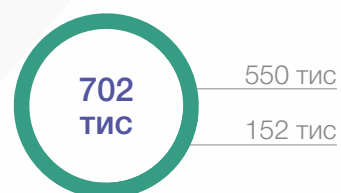
Підготовлено та випущено: 10 телевізійних мікрофільмів, 10 відеоісторій, адаптованих для соціальних мереж, онлайн платформ з циклу «Війна. Перезавантаження».

Відеоісторії вплинули на формування позитивної громадську думки щодо важливості правової, економічної, моральної, психологічної підтримки постраждалих внаслідок конфлікту осіб, необхідності підтримки волонтерів, воїнів та ветеранів АТО.

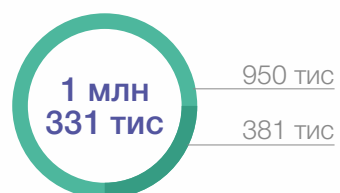
На сайті телеканалу та інших його майданчиках стало на 40% більше контенту, пов'язаного з проблематикою ВПО, волонтерів, учасників і ветеранів АТО.



«Трибуна. Полтава» + «Трибуна. Суми»



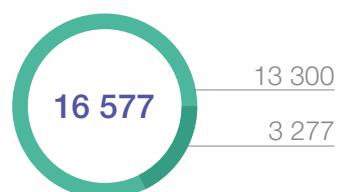
користувачів



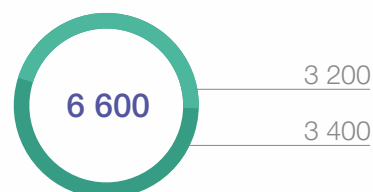
сеансів



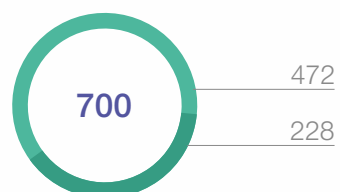
переглядів



підписників у Facebook



публікацій на сайті



публікацій на Telegram-каналі

місто Полтава



місто Суми

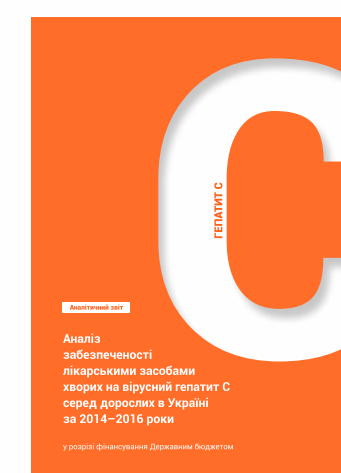
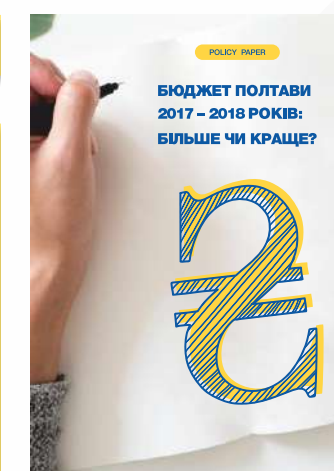
До Дня Святого Миколая редакція «Трибуни» збирала різноманітні подарунки для юних пацієнтів Полтавського обласного санаторію для дітей з порушенням опорно-рухового апарату. Менше, ніж за місяць, вдалося зібрати канцелярське приладдя, книжки, розвивальні, навчальні та настільні ігри, солодощі. До акції долучилося чимало небайдужих. У день свята, 19 грудня, колектив «Трибуни» привітав більше 50 дітей.



Дослідження ІАА

31 аналітичний
продукт
підготовлено

16 аналітичних
звітів та довідок
підготовлено



ІАА в медіа

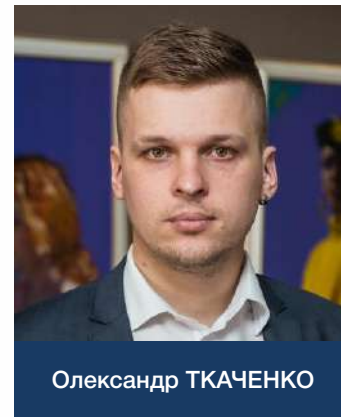
812 появ у ЗМІ
у 23 областях
України

Найбільше публікувалися
в ЗМІ Полтави, Сум,
Івано-Франківська,
Кропивницького і Черкас

47 ефірів
та сюжетів
на телебаченні

580
ТИС людей
дізналося
про роботу ІАА
з Facebook

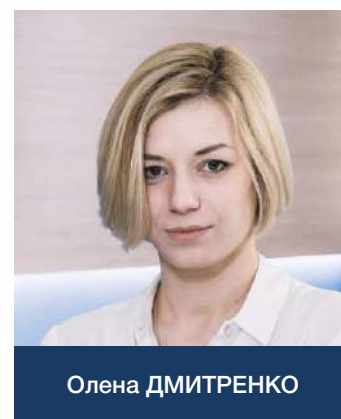
Наймедійніша
трійка експертів:



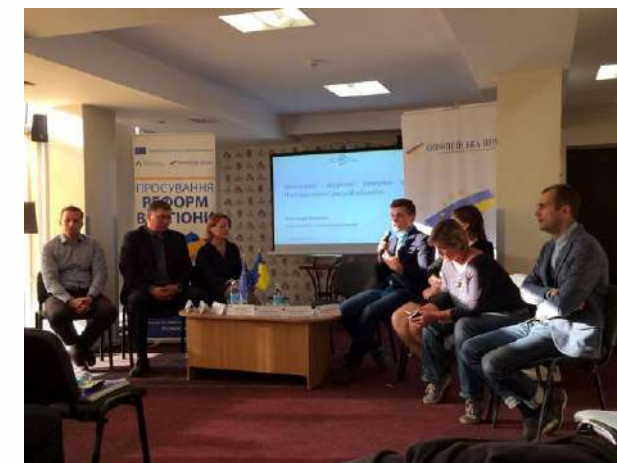
Олександр ТКАЧЕНКО



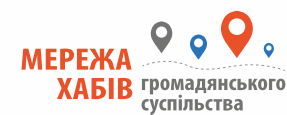
Поліна КОЛГАНОВА



Олена ДМИТРЕНКО



ІАА в коаліціях



Член Мережі хабів України



Член Dozorro-спільноти



Член координаційної ради сприяння розвитку громадянського суспільства при Президентові України



Член коаліції громадських організацій Полтави «ОГО Полтава»



Регіональний партнер команди «ProZorro»



Член громадської ради при НАЗК



Член Полтавської робочої групи при Полтавському ГУНП громадської ради МВС України



Член та засновник Всеукраїнської коаліції громадських організацій, які здійснюють протидію поборам у закладах охорони здоров'я

AiA

ІАА в міжнародному просторі



ІАА в Афінах, Греція



«European Healthcare Fraud and Corruption Network» на базі Національної організації здоров'я. Позитивні практики ІАА у сфері охорони здоров'я були включені до міжнародного посібника EHFCN «Country expertise & best practices».



ІАА в Будапешті, Угорщина



Budapest workshop «Civil Society Monitoring of Public Service Delivery and Public Accountability» - тренди та тенденції у сфері прозорості та підзвітності, налагодження комунікації з організаціями Молдови, Азербайджану, Вірменії, Естонії, Білорусі тощо.



ІАА в Нью-Йорку, США



«United Nations High Level Meeting» в складі делегації від неурядового сектору України по питаннях протидії епідемії туберкульозу.



ІАА в Бішкеку, Киргизстан



«Budget Advocacy School» - створення, використання та просування аналітичних продуктів в бюджетній адвокації.



ІАА в Тбілісі, Грузія



«OGP Global Summit» - налагодження комунікації із представниками аналітичних центрів, антикорупційних організацій тощо інших країн світу.



ІАА в Амстердамі, Нідерланди



«AIDS 2018» - виступ на тему Бюджетна адвокація та участь неурядового сектору в процесах формування політики.

Команда ІАА

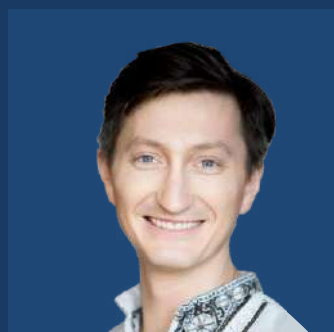
Правління



Дмитро ПІДДУБНИЙ
адвокат, представник бізнесу



Іван ОМЕЛЯН
координатор регіонального напрямку Реанімаційного Пакету Реформ



Юрій БУГАЙ
керуючий партнер StudyDive

Консультативна рада



Юрій НЕСТУЛЯ
голова консультативної ради



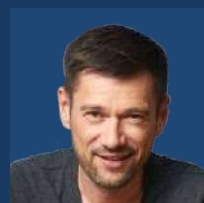
Айбек МУКАМБЕТОВ
директор програми «Громадське здоров'я»,
«The Soros Foundation-Kyrgyzstan»



Максим ДЕМЧЕНКО
виконавчий директор
БО «Світло надії» (2004 - 2017 рр.)
консультант зі стратегічного розвитку



Тетяна САВВА
член програми економічних досліджень
«Independent Think-Tank Expert-grup», Молдова



Руслан Поверга
генеральний директор ОА «InitiativaPozitiva»,
Молдова

Команда ІАА

Юрій Ромашко
виконавчий директор



Програмний департамент



Олександр Ткаченко
старший аналітик,
керівник програмного департаменту



Юрій Романов
юрист



Вячеслав Курило
юрист



Поліна Колганова
юрист, керівник
практики публічних закупівель



Олена Дмитренко
проектний менеджер,
аналітик



Олександр Довгошей
аналітик



Євгенія Козун
аналітик



Дмитро Пономарьов
аналітик



Олег Ночовний
аналітик

Адміністративний департамент



Наталія Прохоренко
заступник виконавчого
директора



Крістіна Ладика
головний бухгалтер



Ірина Домненко
проектний менеджер



Ольга Гришко
проектний менеджер



Олександра Саражин
менеджер з моніторингу
та оцінки



Катерина Кисла
графічний дизайнер,
експерт з інфодизайну



Каріна Строкань
графічний дизайнер



Тетяна Домненко
графічний дизайнер



Денис Скриль
медіа-менеджер



Маргарита Лубкова
медіа-менеджер



Ольга Дудка
медіа-менеджер



Яна Ключко
SMM-спеціаліст

Департамент розвитку медіа



Юлія Злепко
головний редактор
ІВ «Трибуна»



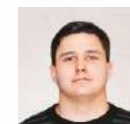
Марія Куцина
редактор стрічки
новин



Лілія Войцехівська
журналіст



Олена Пашетних
автор проекту



Владислав Башук
кореспондент, журналіст



Іван Підгайний
оператор



Олександр Крумін
смм-менеджер,
автор проекту



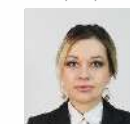
Ярослав Журавель
автор проекту



Аліна Красільнікова
продюсер, автор
проекту



Владислав Шульга
оператор

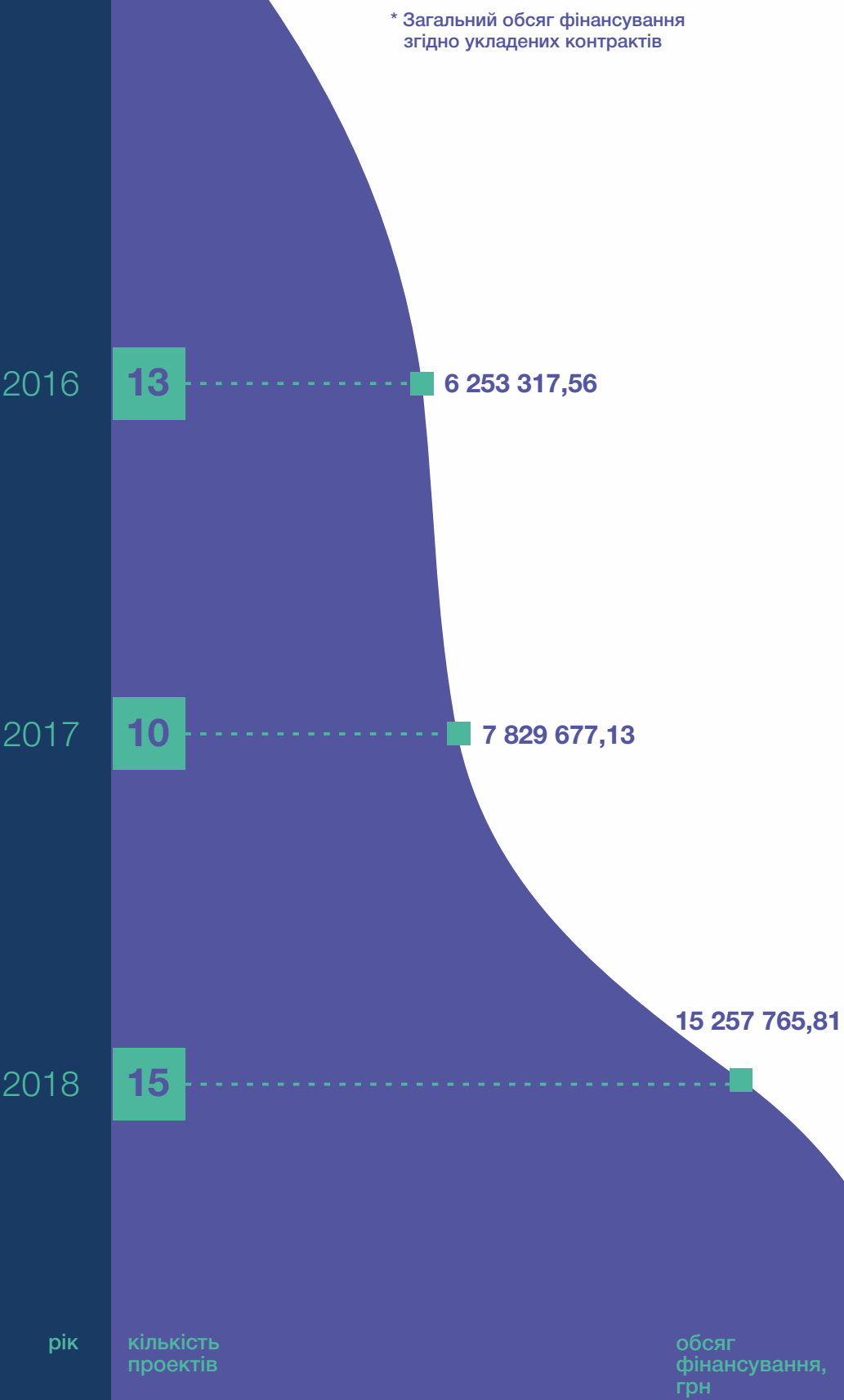


Юлія Костенко
гостьовий продюсер



Артем Очнев
оператор

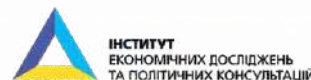
Динаміка фінансів ІАА



Фінанси ІАА за 2018 рік

Проект	Донорська організація	Сума контракту, грн.	Фактична сума, грн.
Медичні закупівлі місцевого рівня - контроль та реагування. Період реалізації: квітень 2017 р. - травень 2018 р.	МФ «Відродження»		536 950,00
Медіа та адвокація на місцевому рівні. Етап 1. Період реалізації: вересень 2017 р. - вересень 2018 р.	МФ «Відродження»		483 485,00
Регіональний моніторинг для Мережі 100% життя. Етап 1. Період реалізації: грудень 2017 р. - жовтень 2018 р.	БО «100% життя»		1 176 796,25
Регіональний моніторинг для Мережі 100% життя. Етап 2. Період реалізації: листопад 2018 р. - жовтень 2019 р.	БО «100 % життя»	1 300 055,52	180 961,51
Державне фінансування для недержавних аналітичних центрів. Період реалізації: грудень 2017 р. - червень 2018 р.	МФ «Відродження»	328 000,00	328 000,00
Сталість компоненту зменшення шкоди у регіональних програмах протидії епідемії Віл/СНІД. Адвокаційна діяльність. Період реалізації: січень 2018 р. - серпень 2018 р.	МФ «Відродження»	429 270,00	429 270,00
Школа бюджетної адвокатури. Етап 1. Період реалізації: січень 2018 р. - листопад 2018 р.	МФ «Відродження»	1 195 233,00	1 195 233,00
Організаційний розвиток регіональних організацій громадянського суспільства. Період реалізації: березень 2018 р. - лютий 2020 р.	ПРООН в Україні	2 320 000,00	1 106 400,00
Забезпечення сталого розвитку аналітичного центру «Інститут аналітики та адвокатури». Період реалізації: січень 2018 р. - жовтень 2020 р.	МФ «Відродження»	3 844 680,00	1 450 508,07
Дослідження закупівель енергосервісу. Період реалізації: квітень 2018 р. - січень 2019 р.	МФ «Відродження»	195 495,00	195 495,00
Моніторинг та публічний діалог із органами місцевої влади щодо реалізації медичної реформи у Полтавській та Сумській областях. Період реалізації: травень 2018 р. - листопад 2019 р.	ГО «Інститут економічних досліджень та політичних консультацій»	243 808,38	243 808,38
Моніторинг ефективності використання бюджетних коштів у м. Полтава. Період реалізації: травень 2018 р. - жовтень 2018 р.	PASOS - Policy Association for an Open Society	540 674,42	540 674,42
Аналітичний центр у ланці здоров'я (HealthLink). Період реалізації: жовтень 2018 р. - вересень 2019 р.	БО «100% життя»	2 943 573,54	2 145 000,00
Підвищення прозорості та доброчесності ремонту, будівництва доріг у Полтавській області. Період реалізації: вересень 2018 р. - листопад 2018 р.	ПРООН в Україні	108 000,00	108 000,00
Медіа та план переходу у системі громадського здоров'я на місцевому рівні. Період реалізації: грудень 2018 - грудень 2019 рр.	МФ «Відродження»	1 117 200,00	558 600,00
Налагодження співпраці та посилення спроможності органів влади через спільні дослідження. Період реалізації: грудень 2018 р. - червень 2020 р.	МФ «Відродження»	555 677,00	222 593,97
Підвищення рівня організаційного розвитку організацій-хабів громадянського суспільства. Період реалізації: липень 2018 р. - листопад 2018 р.	ICAP «Єднання»	101 100,00	101 100,00
Визначення основних каналів комунікації між людьми поважного віку та органами місцевого самоврядування. Період реалізації: січень 2018 р. - червень 2018 р.	ГО «Центр Поділля-Соціум»	34 998,95	34 998,95
Всього:		15 257 765,81	11 037 874,55

Партнери ІАА



Контакти

ХОЧЕТЕ ДІЗНАВАТИСЯ ПРО НАШУ ДІЯЛЬНІСТЬ?

Повідомте нам свою електронну пошту, і ми включимо вас у регулярну електронну розсилку. Для цього пишіть нам на скриньку mail@iaa.org.ua або телефонуйте (094) 963-24-85

Адреса: вул. Гоголя, 12, офіс 501, м. Полтава, 36020, Україна.

Телефон: (094) 963-24-85

Ел. адреса: mail@iaa.org.ua

Веб-сайт: iaa.org.ua

Facebook: [@iaaukraine.org](https://www.facebook.com/iaaukraine.org)

Twitter: [@IAAUkraine](https://twitter.com/IAAUkraine)

ХОЧЕТЕ ПРИЄДНАТИСЯ І РОБИТИ СВОЄ МІСТО КРАЩИМ РАЗОМ З НАМИ?

Беріть участь у роботі Інституту аналітики та адвокації та здобуйте реальний досвід! Надсилайте своє резюме та мотиваційний лист українською або англійською мовами у форматі PDF на адресу mail@iaa.org.ua з темою повідомлення «Хочу долучитися». Нам завжди потрібні ініціативні, активні, розумні та креативні люди, які прагнуть розвивати Україну і суспільство. Щодо конкретних вакансій ми завжди повідомляємо на сайті у розділі «Новини», але двері ІАА завжди відкриті. Також перегляньте наші вакансії — можливо, ви знайдете там себе?

ЯК ПІДТРИМАТИ?

Інститут аналітики та адвокації працює над тим, аби посилити вплив неурядового сектору на процес формування та реалізації політик влади на регіональному та національному рівнях. Благодійність — це ваша підтримка нашої діяльності, спрямованої на розширення прав та можливостей українців, розвиток та зміцнення інститутів громадянського суспільства.

НАШІ РЕКВІЗИТИ:

р/р 26005000019316

МФО 322313 Філія АТ «Укресімбанк» м. Полтава

Отримувач: ГО «Інститут аналітики та адвокації».

Призначення: благодійна допомога на статутну діяльність організації.

